



50Hertz Transmission GmbH (Übertragungsnetzbetreiber): TCC2020 – Projekt: Errichtung eines neuen Netzleitsystems

Bei „TCC2020“ handelte es sich um ein IT-Projekt der 50Hertz Transmission GmbH. Im Oktober 2012 hatte 50Hertz entschieden, das Projekt „TCC2020“ zu starten und die teils 20 Jahre alte Technik im Transmission Control Centre (TCC), dem Reserve Control Centre (RCC) und den sechs technischen Überwachungsplätzen der Regionalzentren abzulösen. Es war geplant, aus einer Hand ein neues integrierendes Netzleitsystem mit u.a. SCADA, Netzanalyse, Leistungsfrequenzregler, Prozessankopplung und abgesetzten Arbeitsplätzen in den Regionalzentren sowie einem Datenmanagementsystem als Archivsystem und Datendrehzscheibe des TCC zu errichten.

Am 01.03.2018 übernahm Herr Gunnar Heyn (CME Projekt GmbH) die Rolle des operativen Projektleiters, nachdem mehrere Projektverzögerungen nicht aufgehalten werden konnten.

Über operative Projektleitungstätigkeiten wurden entsprechende Aktivitäten und Informationen zu folgenden Projekt-Stakeholder-Gruppen koordiniert:

- Berichtswesen zum Projektsponsor und Moderation des Lenkungskeises
- Austeuerung der 8 internen Teilprojekte und des Projektbüros
- Kommunikation zur Gesamtprojektleitung des Auftragnehmers

Schwerpunkte der operativen Projektleitungstätigkeiten:

- Ursachenanalyse der Verzögerungen mit Risikobetrachtung und Erstellung von Vorschlägen zu Gegenmaßnahmen
- Projektmanagement zur Umsetzung des Werksvertrages mit Blick in die Zukunft:
 - Modifizierung des Projektstrukturplans
 - Verbesserung Terminplanung und Fortschrittsbewertung
 - Lastenheft- und Pflichtenheftkorrekturen über Review-Prozesse (Doku-Management)
 - Bewertungsprozess der AG-Mitwirkungen und deren Qualitätssicherung
 - Strukturierung der Mängelbewertung und des Claim-Managements
 - Strukturierung Test- und IBN-Management einschließlich übergreifende Qualitätssicherung eines Factory Acceptance Tests

50Hertz hatte am 5. April 2019 die Zusammenarbeit dem Lieferanten im Projekt „TCC2020“ beendet, nachdem sich herausstellte, dass der verfolgte Ansatz eines modernen Leitsystems aus einer Hand mit einem starken Systempartner auch für die nachfolgende Betriebsphase so nicht funktionieren würde.

Die operative Projektleitung hatte daraufhin die einvernehmliche Projekt-Abwicklung koordiniert und an den umfangreichen externen sowie internen Lessons Learned Workshops in Organisation und Moderation mitgewirkt.